

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	2
A- MİSYON VE VİZYON	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1.Fiziksel Yapı	4
2. Örgüt Yapısı.....	5
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	6
4. İnsan Kaynakları	6
5. Sunulan Hizmetler	18
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	20
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	21
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	22
A. MALİ BİLGİLER	22
IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	22
A. GÜÇLÜ YÖNLER	22
B. ZAYIF YÖNLER	22
C. FIRSATLAR.....	22
D. TEHDİTLER	22
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER	23

I- GENEL BİLGİLER

Kuruluşu 11 Nisan 1975 tarih ve 1873 Sayılı Kanunla gerçekleşen Üniversitemizin idari birimleri, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki 124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 29. maddesi ve 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 51/a maddesi gereğince hizmet gereklerine göre oluşturulmuştur.

Daire Başkanlığımız Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında ki 124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesi uyarınca kurulmuş olup,

Akademik Personel Birimi
İdari Personel Birimi
Kadro ve Sicil Birimi
Hizmet İçi Eğitim Birimi
Sürekli İşçi İşleri Birimi

olmak üzere beş hizmet biriminden oluşmaktadır.

Ayrıca, Bu hükümlerin yanı sıra 2547, 5510, 2914, 657 sayılı Kanunlar ve ilgili Yönetmeliklere bağlı olarak Üniversitemizde çalışmakta olan akademik ve idari personelin her türlü özlük işlemlerini mevcut mevzuat çerçevesinde en iyi şekilde gerçekleştirmek amacıyla süratli, doğru, verimli, düzenli, uyumlu ve koordineli hizmet sunmak amacını taşımaktadır.

Başkanlığımız, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı hakkında 124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 29. maddesinde belirtilen; Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili önerilerde bulunmak, Üniversite personelinin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programını düzenlemek ve uygulamakla görevlidir.

A. MİSYON VE VİZYON

Misyon

T.C. Anayasasının ve yeni yasal düzenlemelerin belirlediği çerçeveler içerisinde, bünyemizdeki insan kaynaklarına olan ihtiyacın doğru planlanmasını sağlamak.

Kurumumuz çalışanlarına, yönetimimize, diğer kurum ve kuruluşların ilgili konulardaki geliştirme ve iyileştirme çalışmalarına danışman olarak destek vermek.

Personelimizin haklarını korumak gizlilik ilkesine uyarak güven veren bir çalışma sergilemek.

Mevzuatların doğru yorumlanması için gayret sarf etmek.

Personelimizin özlük, tahakkuk ve görevlendirilmelerindeki işlemleri, yazışma ve uygulamaları imkânlar dâhilinde en seri ve doğru şekilde yerine getirmek.

Ülkemizin diğer üniversitelerindeki Personel Daire Başkanlıkları ile iletişim, işbirliği ve yardımlaşmayı sağlamak.

Üniversitemizin diğer birimleriyle bağlantılarını geliştirmek, İş akışının pratik ve hızlı bir şekilde gerçekleşmesini sağlamak.

Yorum sıkıntısını aşmak için, Yüksek Öğretim Kurulu ve Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile irtibata geçmek.

Temel çalışma esaslarımızdır.

Vizyon

Çalışanlarının; mutlu, huzurlu bir şekilde işinin başında olan, insanlara gülümseyerek yaklaşan.
Tarafsızlığı ilke edinerek, şeffaflık ve insanı önemseyen davranışlarıyla çağın gereklerini yerine getirmeye çalışan,
Çevre illerdeki Üniversitelerin talepleri doğrultusunda, ülke çapında yardımcı olan katılımcılığı görev bilen,
İl, Bölge, Ülke ve Dünyada saygın üniversiteler arasına giren,
İnsan kaynaklarının yönetimi, eğitimi ve gelişiminde toparlayıcı kadroyu oluşturan,
Kurumlar ve Birimler arasındaki iletişim ve yardımlaşmada harç olmaya çalışan,
Bir yapıya sahip Üniversitemiz Rektörlüğü bünyesindeki birimdir.

I- DURUM ANALİZİ

Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- c) İdari personelin hizmet öncesi ve Hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- d) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

Daire Başkanlığımız Üniversitemizde Akademik Personel, İdari Personel, Sözleşmeli Personel ve Kadrolu İşçi statüsünde görev yapan tüm personelin bütün atama, özlük işlemlerinin yapılması, İdari Personele;

Aday Memurların yetiştirilmesi için Hizmet İçi Eğitim, Hazırlayıcı Eğitim ve Staj uygulamaları, çalışan personelimizin ihtiyaç duyduğu konularda yetiştirilmek üzere Hazırlayıcı Eğitim verilmesi,

Birimin Tarihsel Gelişimi

Kuruluşu 11 Nisan 1975 tarih ve 1873 Sayılı Kanunla gerçekleşen Üniversitemizin idari birimleri, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki 124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 29. maddesi ve 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 51/a maddesi gereğince hizmet gereklerine göre oluşturulmuştur.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

1. Personel Daire Başkanlığının temel görevi Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı ile ilgili 124 sayılı Kanunun Hükmünde Kararnamenin 29. Maddesi gereğince;
 - a- Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalarını yapmak, ihtiyaç duyulan ve mevcut personelin kadro iptal – ihdası, tenkis-tahsis ve vize işlemlerini yapmak, kadro cetvelleri kayıtları ile merkez ve taşra teşkilatı itibariyle personel kayıtlarını tutmak.
 - b- Personel sistemin geliştirilmesi ile ilgili projeler üretmek ve Rektörlük Makamına teklifte bulunmak.
2. Üniversite personelinin sınıf ve kadrolarına göre kıdem sırasını belirlemek, personelin intibak işlemlerini, kademe ilerlemesi ve derece yükselmelerini yapmak, aday memurların asalet tasdiki işlemlerini yapmak, hizmet değerlendirmelerini yapmak.
3. Personelin emeklilik işlemlerini, hizmet borçlandırma ve her türlü hizmet birleştirme işlemlerini yapmak,

4. Akademik ve İdari Personelin, atama ve yer değiştirme ve yurtiçi-yurt dışı görevlendirilme işlemlerini yapmak.
5. Personelin, kadro ve unvan değişiklerini, takip etmek.
6. Personelin disiplin işlemlerini takip etmek.
7. Türk vatandaşı ve yabancı uyruklu sözleşmeli personel işlemlerini yapmak.
8. Merkez ve taşra akademik ve idari personelinin yıllık mazeret ve aylıksız izinlerini takip etmek, yurt dışına gidecek personelin pasaport işlemlerini yapmak.
9. 2547 sayılı Kanunun 35. maddesine göre üniversitemiz adına başka üniversitelerde yüksek lisans ve doktora eğitimi yapacak veya yapanların işlemlerini yürütmek ve takip etmek,
10. 2547 sayılı Kanunun 13/b-4 maddesi gereğince kadrosundan farklı birimlerde görev yapan personellerin görev sürelerini takip etmek,
11. Öğretim Elemanlarının görev süresi bitiş tarihlerini takip etmek ve gerekli işlemleri yapmak.
12. Kurumumuz birimlerine ve personeline ait istatistiksel bilgileri hazırlamak güncellemek ilgili sistemlere aktarmak, bilgilendirmek.
13. Personelin İdari -Akademik görevlerine (Rektör, Dekan, Müdür, Bölüm Başkanı Anabilim Dalı Başkanı gibi) atanma tarihlerini ve sürelerini takip etmek.
14. Personellerin öğrenim ve hizmet bilgileri kayıtlarını tutmak.
15. Yan ödeme ve ek gösterge bilgilerini düzenlemek.
16. Ücretsiz izin, askerlik izni ve yurt dışı maaşsız görevlendirmeleri yapılan personelin takibini yapmak, özlük haklarını saklı tutmak.
17. Giyim yardımından faydalanacak personel listesini hazırlamak ilgili birime bildirmek.
18. İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
19. Personelin hizmet içi eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek,
20. Akademik kadro aktarma ve kullanma izni istemek (Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığından)
21. Akademik ilanların hazırlanıp gönderilmesini sağlamak,
22. Akademik ve İdari personelin sağlık izinlerinin takip edilmesi ve kesinti yapılacak sürelerin birimlere bildirilmesi
23. Akademik ve İdari kadrolara ait istatistiki bilgilerin her ay ve üç ayda bir YÖK, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı (Çalışma Genel Müdürlüğüne) bildirilmesi.
24. Verilen benzeri görevleri yapmak.

C. İDAREYE İLİşKİN BİLGİLER

1- FİZİKSEL YAPI

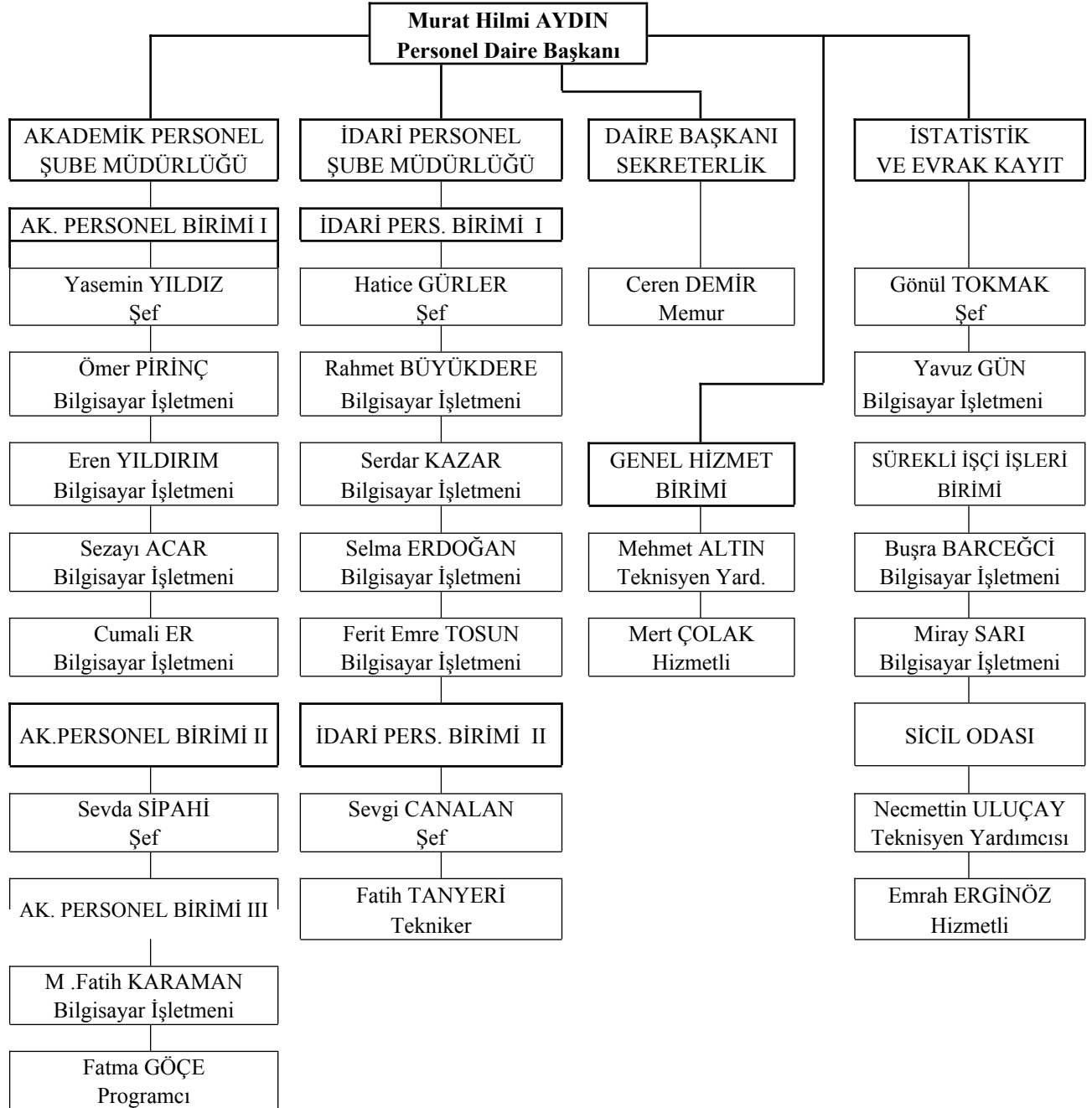
1.1. Birimin Fiziki Kaynakları

PERSONEL DAİRESİ KULLANIM ALANLARI	ALAN (m ²)
Personel Dairesi Başkanı Odası	30,74
şube Müdürü - Kuzey	14,84
Sekreterlik	14,84
İdari Personel Büro	30,74
İdari Personel Atama ve Terfi Büro	16,66
Akademik Personel Büro	34,51
Akademik Personel İlan Başvuru Büro	16,66
Akademik Personel Sicil Büro	16,66
Akademik Personel Sicil Arşiv	14,84
Evrak Kayıt-İstatistik Bürosu	16,66
Sürekli İşçi İşleri Büro	16,66

İdari Personel Arşiv	34,51
Akademik Personel Arşiv	31,80
TOPLAM	306,74

2- ÖRGÜT YAPISI

Üniversitemiz Personel Dairesi Başkanlığı; 1 Daire Başkanı, 5 Şef, 13 Bilgisayar İşletmeni, 1 Tekniker, 1 Programcı, 1 Memur, 1 Hizmetli, 2 Teknisyen Yardımcısı ve 1 Sürekli İşçi personelle hizmet vermektedir.



3- BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	Adet
Masaüstü Bilgisayar	24
Taşınabilir Bilgisayar	1
TOPLAM	25

3.2. Kütüphane Kaynakları

3.2.1. Birimin Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakları

Cinsi	Adet
Fotokopi Makinesi	3
Faks	1
Yazıcı	10
Tarayıcı	9

Kamu yönetiminin daha etkin ve fonksiyonel bir hale getirilmesi için vatandaşlar ile devlet arasında ve aynı zamanda kamu kurum ve kuruluşları arasında bilgi ve iletişim teknolojilerinden daha fazla yararlanılması bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu konu son yıllarda “elektronik devlet” ya da “dijital devlet” adı altında gündemde bulunmaktadır ve pek çok ülke bu yönde hazırlık çalışmalarını sürdürmektedir ve uygulamalar devam etmektedir.

Bu süreçte en önemli araçlar, elektronik sektörü ve ona bağımlı ve bağlı olarak gelişen bilişim teknolojilerinin sunduğu imkânlardır. Bu amaçla Personel Bilgi Sistemi (PBS) hayata geçirilmiş olup, resmi kurumlarla yapılan tüm işlemler internet üzerinden yapılmaktadır.

Üniversitemiz ve Başkanlığımız da gelişen teknoloji ve değişen dünyaya ayak uydurmak, personeline ve Ülkemize daha fazla katma değer sağlamak açısından bilişim teknolojilerinden imkânlar dâhilinde en üst seviyede faydalanmaya çalışmaktadır.

4- İNSAN KAYNAKLARI

4.1. Akademik Kadro

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	424	38	462	424	-
Doçent	185	87	272	185	-
Dr. Öğretim Üyesi	357	130	487	357	-
Öğretim Görevlisi	266	55	321	266	-

Araştırma Görevlisi	688	362	1050	688	-
Toplam	1920	672	2592	1920	-

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Profesör	Gürcistan (1)	Devlet Konservatuvarı
Doçent	--	--
Dr. Öğretim Üyesi	--	--
Öğretim Görevlisi	Ürdün (1)	Teknoloji Fak.
Öğretim Görevlisi	Doğu Türkistan (1)	İnsani ve Sosyal Bil. Fak.
Öğretim Görevlisi	Kırgızistan (1)	İnsani ve Sosyal Bil. Fak.
Okutman	Suriye (4)	İlahiyat Fak.
Çevirici	--	--
Eğitim-Öğretim Planlamacısı	--	--
Araştırma Görevlisi	--	--
Uzman		
Toplam	8	

4.3- Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (35.Maddeye göre giden)		
Unvan		
Profesör	Teknoloji Fakültesi (1)	Munzur Üniversitesi
Profesör	Eğitim Fakültesi (1)	Harran Üniversitesi
Profesör	Mühendislik Fakültesi (1)	Munzur Üniversitesi
Profesör	Su Ürünleri Fakültesi (1)	Munzur Üniversitesi
Profesör	Edebiyat Fakültesi (1)	Munzur Üniversitesi
Profesör	Veteriner Fakültesi (1)	Dokuz Eylül Üniversitesi
Profesör	Mühendislik Fakültesi (1)	Alanya Keykubat Üniversitesi
Doçent	--	--

Dr. Öğretim Üyesi	--	--
Öğretim Görevlisi	--	--
Araştırma Görevlisi	İşletme Fakültesi (2)	Akdeniz Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Açık Öğretim Fakültesi (1)	Anadolu Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Siyasal Bilgiler Fakültesi (3)	Ankara Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Fakültesi (2)	Ankara Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mimarlık Fakültesi (1)	Çukurova Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi (2)	Dokuz Eylül Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi (1)	Ege Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Fakültesi (1)	Ege Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi (2)	Gazi Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Eğitim Fakültesi (1)	Gazi Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mimarlık Fakültesi (2)	Gazi Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Fakültesi (1)	Gazi Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Tıp Fakültesi (1)	Gazi Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Eğitim Fakültesi (1)	Hacettepe Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Fen Fakültesi (3)	Hacettepe Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Edebiyat Fakültesi (1)	Hacettepe Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Fakültesi (1)	Hacettepe Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Fakültesi (4)	İnönü Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mimarlık Fakültesi (2)	İstanbul Teknik Üniv.
Araştırma Görevlisi	İktisat Fakültesi (2)	İstanbul Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi (1)	Karadeniz Teknik Üniv.
Araştırma Görevlisi	Mimarlık Fakültesi (1)	Karadeniz Teknik Üniv.
Araştırma Görevlisi	İktisat Fakültesi (2)	Marmara Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	İlahiyat Fakültesi (2)	Marmara Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Fakültesi (1)	Marmara Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Mersin Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi (1)	Muğla Sıtkı Koçman Üniv.
Araştırma Görevlisi	Mimarlık Fakültesi (1)	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Fen-Edebiyat Fakültesi (1)	Orta Doğu Teknik Üniv.
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Sakarya Üniversitesi

Araştırma Görevlisi	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi (1)	Selçuk Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mimarlık Fakültesi (1)	Yıldız Teknik Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	İnşaat Fakültesi (3)	Yıldız Teknik Üniversitesi
Toplam	57	

4.4- Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (35.Maddeye göre gelen)		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	--	--
Profesör	--	--
Profesör	--	--
Doçent	--	--
Dr. Öğretim Üyesi	--	--
Öğretim Görevlisi	--	--
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (3)	Adıyaman Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Tıp Fakültesi (1)	Ardahan Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Teknoloji Fakültesi (1)	Ardahan Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Fen-Edebiyat Fakültesi (1)	Artvin Çoruh Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Batman Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Bingöl Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (5)	Bitlis Eren Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Erzincan Binali Yıldırım Üniv.
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Gümüşhane Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (3)	Hakkari Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Spor Bilimleri Fakültesi (1)	Hakkari Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	İnsani ve Sosyal Bil. Fakültesi (1)	K.Maraş Sütçü İmam Üniv.
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Kırklareli Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Teknoloji Fakültesi (1)	Kırklareli Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (2)	Manisa Celal Bayar Üniv.
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Mersin Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Teknoloji Fakültesi (1)	Mersin Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Muş Alparslan Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Tıp Fakültesi (1)	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Ü.
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Niğde Ömer Halisdemir Üni.
Araştırma Görevlisi	Teknoloji Fakültesi (1)	Niğde Ömer Halisdemir Üni.
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Siirt Üniversitesi

Araştırma Görevlisi	Veteriner Fakültesi (3)	Siirt Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Teknoloji Fakültesi (1)	Süleyman Demirel Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (2)	Şırnak Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fakültesi (1)	Tunceli Munzur Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Veteriner Fakültesi (1)	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
Toplam	39	

4.5- Sözleşmeli Akademik Personel

Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı	
Profesör	1
Doçent	--
Yrd. Doçent	--
Öğretim Görevlisi	8
Toplam	9

4.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 Yaş Altı	24-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	4	389	396	268	454	414
Yüzde %	0,21	20,21	20,57	13,92	23,58	21,51

4.7. Akademik Personelin Hizmet Süreleri İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Hizmet Sürelerine göre Dağılımı							
	0-1 Yıl	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	68	248	226	334	207	234	608
Yüzde %	3,53	12,88	11,74	17,35	10,75	12,16	31,58

4.2. İdari Personel

4.2.1. Kadroların Doluluk Oranına Göre

Sınıf	Kısaltma	Dolu	Boş	Toplam	Erkek	Kadın
Avukatlık Hizmetleri	A.H.	2	2	4	1	1
Genel İdare Hizmetleri	G.İ.H.	639	304	943	481	158
Sağlık Hizmetleri	S.H.	395	252	647	76	319
Teknik Hizmetleri	T.H.	146	71	217	125	21
Yardımcı Hizmetler	Y.H.	129	91	220	111	18
TOPLAM		1311	720	2031	794	517

4.2.2. Üniversitemiz Atanan – Ayrılan İdari Personel Dağılımı

	Gelen	Giden
2015	64	59
2016	44	45
2017	31	42
2018	28	51
2019	21	52
2020	22	58
TOPLAM	210	307

4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu						
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kişi Sayısı	69	196	313	650	80	3
Yüzde	5,26	14,95	23,87	49,58	6,10	0,22

4.2.4. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süreleri							
	0-1 Yıl	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 ve Üzeri
Kişi Sayısı	15	25	59	181	207	99	725
Yüzde	1,14	2,66	4,50	13,80	15,78	7,55	55,30

4.2.5. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 Yaş Altı	24-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	15	79	199	180	426	412
Yüzde	1,14	6,02	15,17	13,73	32,49	31,42

4.2.6. İdari Personelin Kadro Dağılımı

MERKEZ		
UNVAN	SINIF	TOPLAM
Genel Sekreter	G.İ.H.	0
Genel Sekreter Yardımcısı	G.İ.H.	2
Hukuk Müşaviri	G.İ.H.	1
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı	G.İ.H.	1
Personel Dairesi Başkanı	G.İ.H.	1
Bilgi İşlem Dairesi Başkanı	G.İ.H.	1
İdari Ve Mali İşler Dairesi Başkanı	G.İ.H.	1
Kütüphane Ve Dökümantasyon Dairesi Başkanı	G.İ.H.	1
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanı	G.İ.H.	1
Sağlık Kültür Ve Spor Dairesi Başkanı	G.İ.H.	1
Yapı İşleri Ve Teknik Dairesi Başkanı	G.İ.H.	1
İç Denetçi	G.İ.H.	3
İşletme Müdürü	G.İ.H.	1
Çiftlik Müdürü	G.İ.H.	0
Üniversite Hastahaneleri Başmüdürü	G.İ.H.	1
Hastane Müdürü	G.İ.H.	2
Yurt Müdürü	G.İ.H.	1
Hastane Müdür Yardımcısı	G.İ.H.	2
Fakülte Sekreteri	G.İ.H.	15
Yüksekokul Sekreteri	G.İ.H.	12
Enstitü Sekreteri	G.İ.H.	4
Şube Müdürü	G.İ.H.	23
Avukat	A.H.	2
Mali Hizmetler Uzmanı	G.İ.H.	4
Savunma Uzmanı	G.İ.H.	0
Sivil Savunma Uzmanı	G.İ.H.	1
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	G.İ.H.	0
Kütüphaneci	T.H.	3
Sosyal Çalışmacı	S.H.	1

Araştırmacı (Ö)	G.İ.H.	2
Fotoğrafçı	G.İ.H.	0
Programcı	T.H.	2
Programcı (Ş)	T.H.	2
Çözümleyici	T.H.	0
Koruma Ve Güvenlik Şefi	G.İ.H.	2
Şef	G.İ.H.	75
Şef (Ö)	G.İ.H.	1
Memur	G.İ.H.	19
Memur (Ş)	G.İ.H.	21
Koruma Ve Güvenlik Görevlisi	G.İ.H.	71
Santral Memuru	G.İ.H.	1
Satınalma Memuru	G.İ.H.	1
Daktilograf	G.İ.H.	0
Sekreter	G.İ.H.	2
Veznedar	G.İ.H.	1
Bilgisayar İşletmeni	G.İ.H.	311
Veri Hazırlama Ve Kontrol İşletmeni	G.İ.H.	37
Şoför	G.İ.H.	17
Uzman Tabib	S.H.	0
Tabip	S.H.	7
Diş Tabibi	S.H.	0
Veteriner Hekim	S.H.	4
Biolog	S.H.	6
Odyolog	S.H.	0
Psikolog	S.H.	1
Fizyoterapist	S.H.	3
Eczacı	S.H.	3
Diyetisyen	S.H.	0
Başhemşire	S.H.	1
Hemşire	S.H.	294
Ebe	S.H.	16
Sağlık Memuru	S.H.	17
Hayvan Sağlık Memuru	S.H.	1
Sağlık Teknikeri	S.H.	16
Sağlık Teknisyeni	S.H.	22
Laborant	S.H.	3
Laborant	T.H.	2
Mühendis (Ö)	T.H.	2
Mühendis	T.H.	18
Mimar	T.H.	2
Kimyager	T.H.	1
Tekniker (Ö)	T.H.	3

Tekniker	T.H.	30
Teknisyen	T.H.	81
Teknisyen (Ö)	T.H.	0
Teknisyen Yardımcısı	Y.H.	45
Sağlık Teknisyen Yardımcısı	Y.H.	2
Laborant Yardımcısı	Y.H.	0
Hizmetli	Y.H.	36
Hizmetli (Ş)	Y.H.	29
Hastabakıcı	Y.H.	5
Hayvan Bakıcısı	Y.H.	0
Aşçı	Y.H.	4
Kaloriferci	Y.H.	4
Bekçi	Y.H.	4
Gassal	Y.H.	0
TOPLAM		1311

DÖNER SERMAYE		
UNVAN	SINIF	TOPLAM
İşletme Müdürü	G.İ.H.	1
Şef	G.İ.H.	2
Sayman	G.İ.H.	5
Memur	G.İ.H.	6
Daktilograf	G.İ.H.	2
Veznedar	G.İ.H.	5
Bilgisayar İşletmeni	G.İ.H.	15
Diyetisyen	S.H.	1
Hemşire	S.H.	106
Ebe	S.H.	20
Sağlık Memuru	S.H.	15
Sağlık Teknisyeni	S.H.	8
TOPLAM		186

4.2.7. Sözleşmeli Personel (4 / B)-Merkez Teşkilatı

POZİSYON	Erkek	Kadın	TOPLAM
İdari Büro Görevlisi	6	0	6
İdari Destek Görevlisi	2	0	2
Sosyal Çalışmacı	0	0	0
Röntgen Teknisyeni	4	3	7

Biyolog	4	3	7
Psikolog	0	2	2
Fizyoterapist	4	8	12
Eczacı	0	3	0
Diyetisyen	0	4	4
Destek Personeli	0	0	0
Hemşire	160	300	460
Ebe	0	14	14
Sağlık Teknikeri	41	34	75
Diğer Destek Personeli	6	2	8
Laborant	5	7	12
TOPLAM	232	380	612

4.2.8. Sözleşmeli Personel (4/B) ve İşçiler
Sözleşmeli Personel (4 / B)-Döner Sermaye Teşkilatı

POZİSYON	Erkek	Kadın	TOPLAM
Röntgen Teknisyeni	1	1	2
Psikolog	0	0	0
Fizyoterapist	0	1	1
Eczacı	0	0	0
Hemşire	0	4	4
Diğer Sağlık Personeli	1	0	1
TOPLAM	2	6	8

4.2.9.1. Sürekli İşçi Merkez Teşkilatı

POZİSYON	Erkek	Kadın	TOPLAM
Sürekli İşçi Eski Hükümlü	27	1	28
Marangoz	2	0	2
Sürekli İşçi Eski Engelliler	16	0	16
Sürekli İşçi (696)	676	104	780
Oto Tamircisi	0	0	0
Şoför	1	0	1
Tarım İşçisi	0	0	0
TOPLAM	722	105	827

4.2.9.2. Sürekli İşçi Döner Sermaye

POZİSYON	Erkek	Kadın	TOPLAM
Sürekli İşçi Eski Hükümlü	7	1	8
Sürekli İşçi Eski Engelliler	8	7	15
Sürekli İşçi (696)	543	280	823
TOPLAM	558	288	846

4.2.9.3. Olağanüstü Hal

POZİSYON	TOPLAM
Bilgisayar İşletmeni	4
Teknisyen	2
Bekçi	1
TOPLAM	7

4.2.10. Olağanüstü Hal Kapsamında Gelen-Giden Personel Sayısı

POZİSYON	TOPLAM
Gelen	0
Giden	0

4.2.11. Personel Hareketliliği

AKADEMİK PERSONEL	
KURUMDA İŞE BAŞLAYANLAR	
2547 S.K. 24.Maddesi	1
2547 S.K. 23.Maddesi	10
2547 S.K. 31.Maddesi	25
2547 S.K. 33/a. Maddesi	1
2547 S.K. 50. Maddesi	7
2547 S.K. 50/d. Maddesi	88
OHAL Gereği Başka Üniversiteden Atanma	1
TOPLAM	133
KURUMDAN AYRILAN	
İsteğe Bağlı Emekli	8
Naklen Ayrılan	108
Yaş Haddinden Emekli	9
Görev Süresi Bitimi	2
İstifa	15
Diğer	3
İhtisas Bitimi	19
Vefat	2
TOPLAM	166

İDARİ PERSONEL	
KURUMDA İŞE BAŞLAYANLAR	
Naklen 2020 Kontenjanı	12
Naklen 2019 Devreden Kontenjanı	0

Naklen Mahkeme Kararı	0
Naklen Özelleştirme	0
Şehit ve Gazi Yakını	6
Çocuk Esirgeme Kurumu	3
Engelli (EKPSS)	0
Yeni Atama (KPSS)	1
Diğer (Devlet Hizmet Yükümlüsü)	0
TOPLAM	22
KURUMDAN AYRILAN	
Naklen	11
İhraç Olanlar (OHAL-KHK ve Disiplin)	0
Emekli Olanlar	38
İstifa / Çekilmiş Sayılma	8
Vefat	0
Diğer	1
TOPLAM	58

5- SUNULAN HİZMETLER

5.1. Akademik Personel

Her yıl için Yükseköğretim Kurulu'ndan üniversitemize ait akademik personel kadrosunun kullanım iznini almak, kullanım izni alınmış akademik kadrolara açıktan ve naklen atama işlemleri,

Her ay Yükseköğretim Kurulu'na dolu boş kadro durumları ile ayrılan-başlayan ve unvan değişikliği yapan Akademik Personel ile ilgili formların gönderilmesi,

Her ay personel hareketleri onay işlemlerini, Lisansüstü Eğitim değerlendirilmesi ve görev süresi yenileme işlemleri,

2547 Sayılı Yasanın 39. ve 35. maddesine göre yurt içi ve yurt dışı görevlendirilme işlemleri,

2547 Sayılı Yasanın 34. Maddesi uyarınca Yabancı Uyruklu personel istihdamı işlemleri,

Yıllık yapılan Tıpta Uzmanlık Sınavı (TUS), Diş Hekimliği Uzmanlık Sınavı (DUS) ve Yan Dal Uzmanlık Sınavı (YDUS) öğrencisi alınımı işlemleri,

2547 Sayılı Yasanın 33. ve 39. maddeleri uyarınca çeşitli ülkelerde lisansüstü eğitim yapmak üzere görevlendirilen Araştırma Görevlilerinin görevlendirme, pasaport ve askerlik tehir işlemleri,

Tüm Akademik personelin terfi işlemleri,

Üst öğrenimi bitiren Akademik personelin intibak işlemleri,

Tüm Akademik personele ait özlük dosyalarını tanzimi

Ayrılan personelin emeklilik ve ilişik kesme işlemleri,

Sözleşmeli ve Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personel İstihdamı,

Kadro iptal, ihdas ve değişiklik işlemlerin yapılması.

5.2. İdari Personel

ÖSYM tarafından yapılan KPSS Sınavı Sonucunda Ölçme Seçme ve Yerleştirme Merkezince Üniversitemize yerleştirilen personelin atama işlemleri,

Kadro iptal, ihdas ve değişiklik işlemleri,

Tüm İdari personelimizin aylık derece yükselmesi, kademe ve kıdem ilerlemesi işlemleri,

Üniversitemiz tüm İdari personelinin sigorta, BAĞ-KUR ve askerlik hizmetlerini değerlendirme işlemleri,

Üniversite İçi ve kurumlar arası personel nakil işlemleri ile Görevde yükselme sınavı ve kurum içindeki unvan değişiklikleri ve nakil işlemleri,

Üst öğrenimi bitiren İdari personelin intibak işlemleri, tüm İdari personele ait özlük dosyalarının tanzimi,

Ayrılan personelin emeklilik ve ilişik kesme işlemleri,

Giyecek yardımı alacak personelin isim listelerinin hazırlayarak takip ve kontrolünü yapıp ilgili birime gönderilmesi,

657 sayılı Yasanın 4/B maddesi uyarınca çalıştırılacak olan personel pozisyonlarının vize işlemlerinin Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı (Çalışma Genel Müdürlüğü) ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına yaptırılması.

Sözleşmeli Personel (657 Sayılı Yasanın 4/B), Sürekli İşçi pozisyonlarının Hazine ve Maliye Bakanlığı web sitesine üçer aylık dönemlerde girişlerin yapılması.

Personelin askerlik, doğum vb. gibi sebeplerle ücretsiz izin Onaylarının alınması.

Personelin yurtdışı izin onaylarının alınması.

İdari Personel, Sözleşmeli Personel (657 Sayılı Yasanın 4/B) görev yeri değişikliklerinin yapılması.

5.3. Kadro ve Sicil Şube Birimi

Nakil gelen akademik ve idari personelin özlük dosyası düzenlenmesi.

Nakil giden akademik ve idari personelin özlük dosyasının gönderilmesi.

Disiplin cezası alan akademik ve idari personelin Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bildirilmesi.

Açıktan atanan ve çalışan personel için hizmet içi eğitim düzenlenmesi.

Personelin hizmet belgesi hazırlanması, Personelin sicil özetinin hazırlanması.

Arşiv evraklarının listelenmesi ve imhaya hazırlanması.

Affa uğrayan disiplin cezalarının dosyadan kaldırılması.

Hukuk müşavirliğinden gelen dava ve soruşturma sonucu dosya işlemlerinin hazırlanması.

Personelin mal bildirimi beyannamelerinin dosyalanması.

Bilgi edinme hakkı kanunu uyarınca başvuruda bulunan personelin sicil notlarının gerekli birime bildirilmesi.

Soruşturma bürosunun ve soruşturmacıların talepleri doğrultusunda gerekli bilgi ve dokümanın hazırlanması.

5.4. Sürekli İşçi İşleri Birimi

696 sayılı kanun uyarınca Üniversitemizde Sürekli işçi kadrosuna geçen işçiler ile ilgili tüm özlük işleri ve yazışmaların yapılması.

5.5. Hizmet İçi Eğitim Şube Birimi

Görevde yükselme sınavı eğitim işlemlerinin düzenlenmesi, Aday memurların Hazırlayıcı ve Temel Eğitim işlemlerinin düzenlenmesi.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

(Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 29 uncu maddesinde Personel Daire Başkanlığı'nın başlıca görevleri;

- a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- c) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- d) Verilecek benzeri görevleri yapmak, olarak belirtilmiştir.

Genel Kadro ve Usulü Hakkında 2 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile anılan Kanun Hükmünde Kararname ve Kadro İhdas, Serbest Bırakma ve Kadro Değişikliği ile Kadroların Kullanım Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile uygunluk sağlandıktan sonra ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

78 sayılı Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye tâbi idarelere ait kadro dağılım cetvelleri ise Yükseköğretim Kurulunun onayını müteakip ön mali kontrolü yapılmaktadır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yıllık olarak her bir idare bazında vize edilen cetvellere ve tip sözleşmeye uygun olarak çalıştırılacak personelle yapılacak sözleşmeler ile ilgili mevzuatı gereğince Bakanlık vizesi alınmaksızın çalıştırılabilecek sözleşmeli personelle yapılacak sözleşmeler Başkanlık tarafından kontrole tâbidir. Bu sözleşmeler, Bakanlık tarafından vize edilen cetvellere ve tip

sözleşmeye, ilgili kanunlarına, diğer mevzuatına ve bütçelerinde öngörülen düzenlemelere uygunluk yönünden incelenmektedir.

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile bu Kanunun ek geçici 9 uncu maddesi kapsamına giren idarelerde istihdam edilen Devlet memurlarından, hangi işi yapanlara ve hangi görevde bulunanlara zam ve tazminat ödeneceği, ödenecek zam ve tazminatın miktarları ile ödeme usul ve esaslarına ilişkin olarak anılan Kanunun 152 nci maddesine dayanılarak yürürlüğe konulan Bakanlar Kurulu kararı uyarınca, zam ve tazminat ödemesi yapılacak personelin kadro veya görev unvanları, sınıfları, dereceleri, sayıları ve hizmet yerleri ile bunlara uygun olarak ödenecek zam ve tazminatın miktarlarını gösteren ve serbest kadro üzerinden hazırlanan cetvel ile bunların birimler itibarıyla dağılımını gösteren listeler Başkanlıkça kontrol edilmekte olup, Kontrol işlemi ve süreci ile cetvellerin üst yönetici tarafından onaylanması hususu anılan Bakanlar Kurulu kararında belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülmektedir.

II- AMAÇ, HEDEFLER VE STRATEJİLER

a) Amaçlar

1. Üniversitedeki personel kadroları ile ilgili işlemleri yapmak.
2. Üniversitedeki personelin görev tanımını yaparak personelin görev yerlerini belirlemek.
3. Üniversitedeki personel işlemlerini hızlı bir şekilde yürütmek amacıyla alanında uzmanlaşmış personeli sağlamak veya yetiştirmek
4. Hizmet içi eğitim faaliyetlerini daha etkili olacak şekilde düzenlenmesi suretiyle personelin niteliğini her bakımdan yükseltmek.
5. Hizmet içi eğitim faaliyetlerinin etkinlik, verimlilik ve tutumluluk ilkeleri dikkate alınarak mevzuata uygunluğunun denetimini yapmak.
6. Personelin bilgi ve becerilerini geliştirmek.
7. Verilen Hizmetler tam ve zamanında yerine getirilerek, hizmet alanlarının memnuniyeti ve güvenini sağlamak.
8. Akademik, idari ve diğer personelimizin mevcut ve muhtemel beklentilerini karşılamaya yönelik hizmet sunmak ve çözümler üretmek.
9. Eğitim ve Kariyer çalışmalarının iyileştirilmek.
10. Personel özlük bilgileri ile diğer birimlerle olan çalışmaların zamanında ve sağlam bir şekilde yapılmasını sağlamak.

b) Hedefler

1. Teknolojik Altyapısı Güçlü, Çağdaş, Araştırma Geliştirmede İleri Düzeyde Bir Üniversite olmak.
2. Liyakat, Kariyer ve Performansa Öncelik Veren İnsan Gücü Yaratmak
3. İnsan Gücü Niteliklerinin Artırılmasını Sağlamak.
4. Yetki ve sorumluluk devralabilen, alanında çağdaş gelişmeleri izleyebilen, kendisini yenileyebilen memurlar yetiştirilmesini sağlamak.
5. Hizmet içi Eğitimlerimizi aktifleştirip yetişmiş personel istihdamını sağlamak.
6. Hızlı bir şekilde büyüyen Üniversitemizin personel ihtiyacını sağlamak için gerekli çalışmaları yapmak
7. Personel Daire Başkanlığı personelinin sürekli iyileştirme teknikleri konusunda eğitilmesini sağlamak/sağlatmak.
8. "Üstün hizmet", "Kişiye özel ilgi" ve "samimi yaklaşım" ilkeleriyle akademik, idari ve diğer çalışanlarımızın memnuniyetini arttırmak.

9. Başkanlığımız personelinin Bilgisayar, Halkla İlişkiler, İnsan Kaynakları vb. konularda eğitim alabilmeleri için kurum içi ve kurum dışı eğitim birimleri ile görüşmeler yaparak eğitim almalarını sağlamak.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

Üniversitemiz personeli ile ilgili mali konular İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5.3.1- Güçlü Yönler

G1- Alanında köklü bir geçmiş ve olumlu bir imaja sahip olma, değişim, gelişim ve işbirliğine açık, liderlik özellikleri ile takım bilincini birleştirmiş, etik değerlere bağlı bir idari kadroya sahip olmak,

G2- Etik davranış ilkelerinin, kamu görevlilerine uygulanan temel, hazırlayıcı ve hizmet içi eğitim programlarında yer alan personele sahip olmak,

G3- Kanun ve Yönetmeliklerin uygulanması konusunda danışmanlık hizmetleri verebilecek kadar bilgi ve deneyimli personele sahip olmak.

G4- Personelin özverili olması,

5.3.2- Zayıf Yönler

Z1- Personel Daire Başkanlığının idari yapı içerisindeki önem ve değerini yeterince anlatamamak.

Z2- Teknolojik gelişmelerin uygulanmasında destek alınabilecek uzman kişilerin yeterli olmaması,

Z3- Kaynaklarımızı yaratamamak,

Z4- Düzenli bir arşiv için yer probleminin olması,

5.3.3- Fırsatlar

F1- Rektörlük Makamının teknolojik gelişmelere açık olması ve bu konudaki taleplere sıcak bakması,

F2- Teknolojinin nimetlerinden yararlanmaya hevesli genç ve dinamik bir kadromuzun bulunması,

F3- Kurum İçi Birimler ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarıyla iyi iş ilişkilerinin kurulmuş olması,

5.3.4- Tehditler

T1- Sürekli değişen ve yeni çıkan Kanunlar, Kanun Hükmünde Kararnameler ve Yönetmelikler karşısında yeterince hazırlıklı olamamak,

GZFT ANALİZİ	
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
(1) Alanında köklü bir geçmiş ve olumlu bir imaja sahip olma, değişim, gelişim ve işbirliğine açık, liderlik özellikleri ile takım bilincini birleştirmiş, etik değerlere bağlı bir idari kadroya sahip olmak. (2) Etik davranış ilkelerinin, kamu görevlilerine uygulanan temel, hazırlayıcı ve hizmet içi eğitim programlarında yer alan personele sahip olmak. (3) Kanun ve Yönetmeliklerin uygulanması konusunda danışmanlık hizmetleri verebilecek kadar bilgi ve deneyimli personele sahip olmak.	(1) Teknolojiden yeterince faydalanamamak, (2) Personelin çalışma alanlarında hiçbir yenilik olmaması, büro malzemelerinin çok eski olması, (3) Kaynaklarımızı yaratamamak, (4) Düzenli bir arşiv için yer probleminin olması, (5) İşin gereği uzman personelin takviyesi yapılamaması, (6) Personel Daire Başkanlığının idari yapı içerisindeki önem ve değerini yeterince anlatamamak,
FIRSATLAR	TEHDİTLER
(1) Rektörlük Makamının teknolojik gelişmelere açık olması ve bu konudaki taleplere sıcak bakması, (2) Teknolojinin nimetlerinden yararlanmaya hevesli genç ve dinamik bir kadromuzun bulunması, (3) Kurum İçi Birimler ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarıyla iyi iş ilişkilerinin kurulmuş olması,	(1) Sürekli değişen ve yeni çıkan Kanunlar, Kanun Hükmünde Kararnameler ve Yönetmelikler karşısında yeterince hazırlıklı olamamak,

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

1. Hazırlanan raporun işlerliğini her zaman kontrol altında tutmak, takibini yapmak ve çalışan elemanların plan çerçevesinde hareket edip etmediklerinin denetimi ile kişisel bazda değerlendirmeleri yapılacaktır. Çalışmalar toplam kalite yönetimi çerçevesinde izlenecektir.
2. Başkanlığımız yukarıda arz edilen stratejik amaçlarını yerine getirebilmek için tüm personeli ile mesai mevhumu gözetmeksizin, fedakârca çalışmaktadır. Teknik donanım, yazılım konusunda da verilecek destek ve yardımlarla stratejik amacına ulaşılabilecektir.
3. Üniversitemiz personelinin memnuniyeti açısından yeterli fiziki mekan temin edilmesi ve personelin veriminin artırılması için hizmetiçi eğitimin verilmesi gerekmektedir.